

# Business Report

## 2012.9

2012年9月期 決算のご報告  
2011年10月1日～2012年9月30日

**マルマン株式会社**



### ごあいさつ

株主の皆様には、日頃より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

ここに、第13期(2011年10月1日から2012年9月30日まで)の事業の状況をご報告いたします。

当連結会計年度における我が国経済は、東日本大震災の復興が進み、緩やかながら回復の兆しがみられたものの、欧州の財政危機による世界経済への懸念や円高の長期化、また近隣国との関係悪化など、景気の先行きは不透明感が一層高まった状況となりました。

このような状況の下、当社グループは、ゴルフ関連新商品の発売と、ダイエット系健康食品の販売強化により、国内においては前期を上回る売上となりました。しかし、海外において新興国経済の減速などから輸出が大きく減少したことで、全体として売上は前期を下回る結果となりました。

また、利益面では、新商品の発売に伴う流通在庫の整理や販促費用の投下によりコスト負担が増加し、利益率が低下しました。

その結果、連結売上高は6,532百万円(前期比5.0%減)、経常利益は12百万円(前期比96.1%減)となり、当期純損失が48百万円(前期は当期純利益42百万円)となりました。

なお、配当金につきましては、次期における業績回復の可能性は高いと判断し、今後安定的な配当を維持する方針から、1株につき5円とさせていただきます。このため当社グループは、全社を挙げて業績の向上に取り組み、株主の皆様のご期待におこたえする所存でございます。

今後とも、株主の皆様の一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2012年12月



代表取締役社長  
出山 泰弘

### 当連結会計年度の業績

#### ■ 売上高

(前期比)5.0%減

6,532百万円

#### ■ 経常利益

12百万円

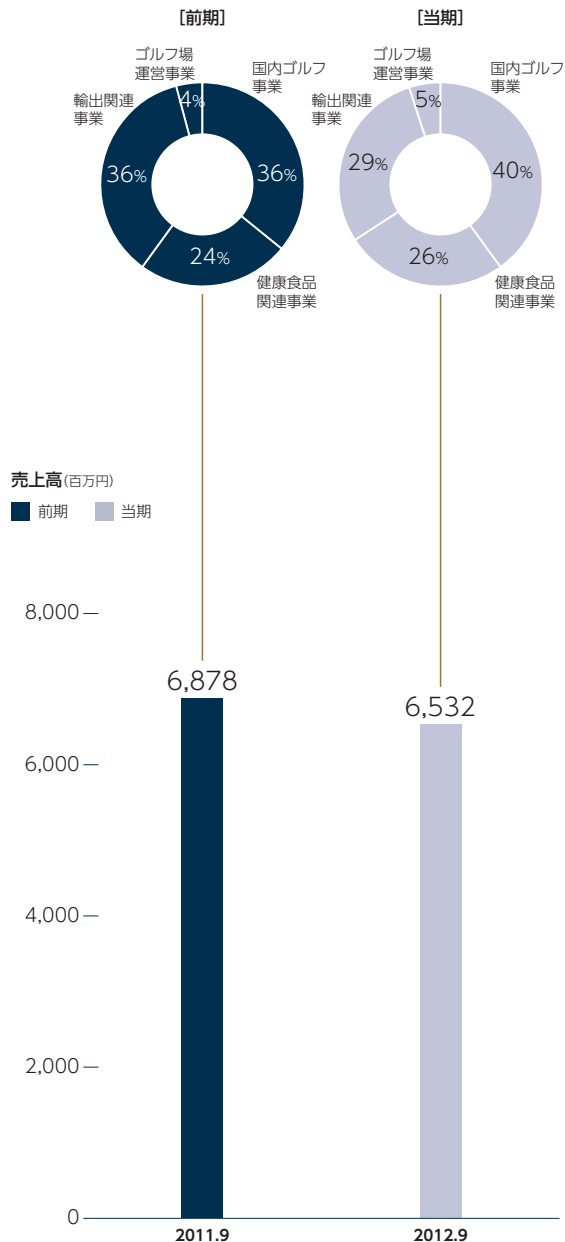
#### ■ 当期純利益

△48百万円

#### ■ 1株当たり当期純利益

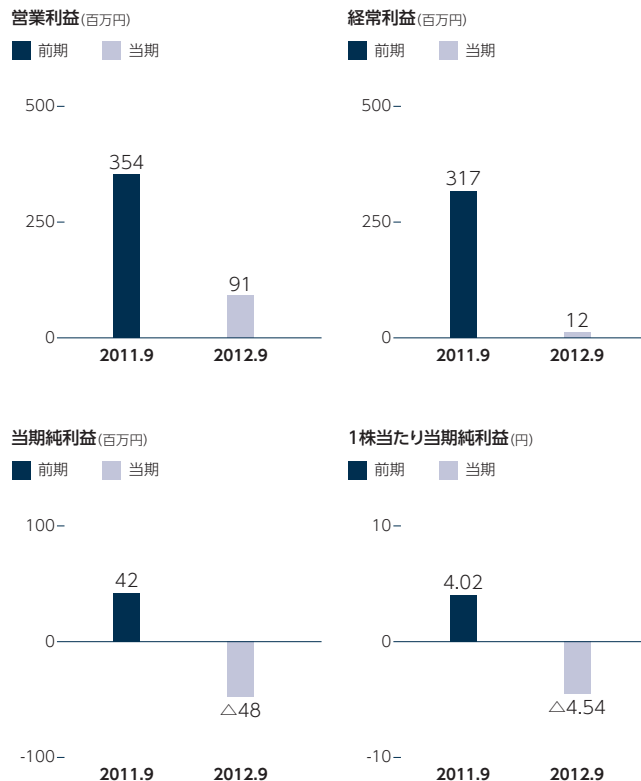
△4円54銭

## 売上高



## 業績の概況

当連結会計年度の業績は、売上高6,532百万円(前期比5.0%減)、営業利益91百万円(前期比74.1%減)、経常利益12百万円(前期比96.1%減)、当期純損失48百万円(前期は当期純利益42百万円)となりました。



## 財政状態の概況

当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末に比べ33百万円減少し、7,019百万円となりました。これは主に商品及び製品と現金及び預金が増加したものの、受取手形及び売掛金の減少があったことなどによるものであります。

負債は前連結会計年度末に比べ30百万円減少し、4,318百万円となりました。これは主に支払手形及び売掛金が増加したものの、短期及び長期借入金の合計が減少したことなどによるものであります。

純資産は前連結会計年度末に比べ3百万円減少し、2,700百万円となりました。これは主に繰延ヘッジ損益が増加したものの、為替換算調整勘定の減少と当期純損失を計上したことによるものであります。

### 資産・負債の状況 (百万円)

流動資産	4,557	流動負債	3,541
固定資産	2,447	固定負債	776
		負債合計	4,318
		純資産合計	2,700
資産合計	7,019	負債純資産合計	7,019

### キャッシュ・フローの状況 (百万円)

営業活動によるキャッシュ・フロー	257 (収入)
投資活動によるキャッシュ・フロー	△119 (支出)
財務活動によるキャッシュ・フロー	△121 (支出)
現金及び現金同等物の期末残高	667

## 事業別概況

### 国内ゴルフ事業

当社の主力ブランド「マジェスティ」から、今年3月、プレステジオシリーズをモデルチェンジした「マジェスティ・プレステジオ・スーパーセブン」を発売、また9月には「マジェスティ・ロイヤルLV」を発売し、高額ゾーンを中心とした販売活動を実施しました。

また、「シャトル」ブランドからは、今年3月、「メガ・シャトルAir」の新商品を発売し、全国紙を通じて広告宣伝を強化すると共に新商品販売キャンペーンを展開して、顧客層の拡大に努めました。

しかし、新商品発売を前に既存商品の流通在庫の整理を行ったことでコスト負担が増加しました。

当連結会計年度の国内ゴルフ事業の業績は、売上高が2,630百万円、営業損失は24百万円となりました。



マジェスティ・プレステジオ・スーパーセブン



メガ・シャトルAir

### 健康食品関連事業

健康食品関連事業では、健康食品、衛生用品、禁煙パイポの販売を行っております。

健康食品は、グルコサミン等の関節系商品及び美容系商品、アイケア系商品が市場全体に好調で、当社では美容系から「プラセンタ」、「すっぽん撫子」等を販売し、売上を拡大しました。

また、昨年より好調な販売が続いているダイエット系商品ではダイエットティーに続き、今年から「キュートダイエット」を新たに販売し、健康食品分野での売上増加に貢献しました。

しかし、前期において、タバコ税の増税効果により好調だった「禁煙パイポ」の売上が大きく減少しました。

利益率の高い禁煙パイポの売上が減少したこと、また、新商品にかかる販売促進費等の負担が増加したことにより、利益率が低下しました。

この結果、当連結会計年度の健康食品関連事業の業績は、売上高が1,718百万円、営業利益が36百万円となりました。



リラックスパイポ



プラセンタ15,000



すっぽん撫子

### 輸出関連事業

輸出関連事業は、ゴルフクラブを主要商品として、韓国、台湾を始め東南アジア、北米、欧州への輸出等を行っております。

前期において現地代理店との業務提携を解消したことで販売を停止していた中国については、本年7月に上海地区に直営店をオープンし、上海地区を中心とするゴルフ用品販売店への卸売販売と併せ、中国での販売活動を再開しました。

しかし、当連結会計年度において、アジア地域の新興国を中心に市場が低迷し、流通在庫が増加したことで、受注が大幅に減少しました。また、中国での営業再スタートに伴う費用を計上したことで、利益率が減少しました。

当連結会計年度の輸出関連事業の業績は、売上高が1,865百万円、営業利益が97百万円となりました。

### ゴルフ場運営事業

茨城県常陸太田市に、「新・西山荘カントリー倶楽部」を保有し、ゴルフ場の運営を行っております。

ゴルフ場運営事業は、昨年の東日本大震災及び東京電力福島第一原発の事故発生以降、来場者数の減少が続いておりましたが、当連結会計年度は、積極的な営業活動を展開し、集客の増加に取り組んでまいりました。その結果、本年4月以降、集客数は徐々に回復してきております。

当連結会計年度のゴルフ場運営事業の業績は、売上高が334百万円、営業損失が4百万円となりました。

## 次期の見通し

次期につきましては、国内ゴルフ事業において、主力の「マジェスティ」ブランドを中心に営業活動を展開していくと共に、ボリュームゾーンとなる中・低価格帯の分野で新商品を発売し、次期後半に向けて市場への投入を行ってまいります。

また、キャディバッグ、ポストンバッグ等、ゴルフクラブ以外の用品類及びゴルフボールの販売も強化してまいります。本年12月にはドイツMercedes-Benz Accessories GmbH社とのライセンス契約により、世界的なブランドである「メルセデス・ベンツ」の名前を冠したゴルフ用品を発売し、順次商品ラインナップを拡充してまいります。

健康食品関連事業では、健康食品分野において、好調の美容系商品及びダイエット系商品の販売により、当連結会計年度の売上を維持してまいります。また禁煙パイポは、パイポ発売30周年を記念した新商品の販売等により、売上の増加を図ってまいります。

輸出関連事業は、中国、上海地区の直営店設置を契機に、次期は華北地区、華南地区への営業を拡大し、中国でのブランド再構築を図ってまいります。また他の地域においても、現地代理店との緊密な連携により、受注の拡大を図ってまいります。

ゴルフ場運営事業においては、積極的な営業活動とコスト管理の強化により、黒字体質への転換を図ってまいります。

これらにより、次期の業績予想は、連結売上高7,300百万円、また連結経常利益は225百万円を見込んでおります。

### 2013年9月期連結業績予想(2012年10月1日～2013年9月30日)

	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益	1株当たり 当期純利益
	百万円	百万円	百万円	百万円	円 銭
第2四半期 連結累計期間	3,400	110	25	15	1.41
通期	7,300	390	225	135	12.71



## ▶新・飛びの王者(マジェスティ)、誕生 新製法が生んだ、適合ルール限界の飛び トリプルユニット構造により、究極の飛びを実現

一発も、安定も、飛ばす力もプレミアム。  
マルマンが誇るマジェスティブランドから、プレステジ  
DNAを受け継ぎ、新しい魅力を持ったROYALシリー  
ズのNEW MODEL。  
『飛び』を追求したマジェスティ・ロイヤルLVが誕生。



## ▶「飛んで」「止まって」「ソフトなフィーリング」 まさに理想的なボール!

- 打ち出しの初速が速く、飛距離アップの効果!!
- 適度なスピン設計で、曲がりも少なく、風に負けない強  
弾道を実現!!(ドライバー)
- グリーンを直接狙う場面でもしっかりスピンのかかり、び  
たっと止まる!!(アイアン)
- 複合型336ディンプルが、力強く、風に負けず、空気を  
突き抜ける感覚の“重弾道”を実現!!
- 独自開発のウレタンカバーが、超ソフトな打感を実現!!



## ▶理想の体型づくりをサポート 「1日2粒、飲んで、寝る!それだけ」



- フォルスコリン  
食べすぎや運動不足で  
たまりがちな、デブプリ  
さんをためこまない。
- フェーンファイバー  
甘いものには目が無い  
方にピッタリのスイー  
ツバリア成分
- 金時ショウガ  
ダイエットの強敵の1つ  
低体温。金時ショウガの  
ポカポカ成分は、一般  
的なショウガの4倍と言  
われています。

## ▶四季折々、花木の美しさと 18の個性豊かな贅沢空間

マウンドの縁に浮かぶ滝、そして湖。幻想的な自然の造  
形を施す究極のリンクコースで最高のプレイを満喫  
した後は、クラブハウスで優雅なアフターゴルフを。贅  
を極めた悠々たるくつろぎの空間がゴルフライフに彩  
りをそえます。



新・西山荘カントリー倶楽部

〒313-0002 茨城県常陸太田市下大門町明ヶ谷津1063  
TEL:0294-70-1234 FAX:0294-70-1311

## 会社概要 (2012年9月30日現在)

会社名	マルマン株式会社
所在地	東京都千代田区外神田1-8-13 NREG秋葉原ビル4F
資本金	1,046,500千円
従業員数	156名
事業内容	ゴルフクラブ・ゴルフ用品及び健康食品・ パイポの製造販売

### 主な事業所

南千住工場	東京都荒川区南千住6-57-11
宇都宮物流センター	栃木県宇都宮市平出工業団地19-5 久和物流内3F
平和島物流センター	東京都大田区平和島2-1-1
札幌支店	札幌市中央区南3条東4-1-15
仙台営業所	仙台市若林区舟丁16
東京支店	東京都千代田区外神田1-8-13
横浜支店	横浜市都筑区茅ヶ崎中央47-7
名古屋支店	名古屋市中区東方端町23
大阪支店	大阪市北区天神橋7-12-6
福岡支店	福岡市南区清水3-8-29
CSギャラリー-LGV船橋	千葉県白井市師神々廻1904-2
フィッティングアリーナ	横浜、名古屋、大阪

### 株式インフォメーション

決算日	毎年9月30日
定時株主総会	毎年12月
配当金受領株主 確定日	毎年9月30日(中間配当を行う場合は3月31日)
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内1-4-1 三井住友信託銀行株式会社
同事務取扱場所	東京都千代田区丸の内1-4-1 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
郵送物送付先 及び電話照会先	〒183-8701 東京都府中市日鋼町1-10 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 ☎ 0120-176-417
<p>&lt;※2013年1月より郵送物送付先・電話照会先が変更となります&gt;</p>	
	〒168-0063 東京都杉並区和泉2-8-4 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 ☎ 0120-782-031

### 【特別口座について】

株券電子化前に「みずほ」(株式会社証券保管振替機構)を利用していなかった株主様には、みずほ信託銀行株式会社に口座(特別口座といいます)を開設しております。特別口座についてのご照会及び住所変更等のお届けは、下記へお問い合わせください。  
〒168-8507  
東京都杉並区和泉2-8-4  
みずほ信託銀行株式会社 証券代行部  
☎ 0120-288-324